

3 Die Szenario-Technik: Umweltentwicklungen erfolgreich projizieren

„Es kommt nicht darauf an, die Zukunft vorherzusagen, sondern auf die Zukunft vorbereitet zu sein.“⁸⁷

3.1 Theoretische Grundlagen

3.1.1 Traditionelle Prognosen versus zukunftsorientierte Projektionen

Neben der Strategieimplementierung ist auch die Phase der Analyse und Prognose ein wesentliches Element der strategischen Planung, da durch sie die Informationsbasis zur Erstellung einer Strategie entsteht.⁸⁸ Durch die Veränderung der Umweltsituation haben sich jedoch Veränderungen der Ansätze und Methoden ergeben, die in der folgenden Grafik dargestellt sind:

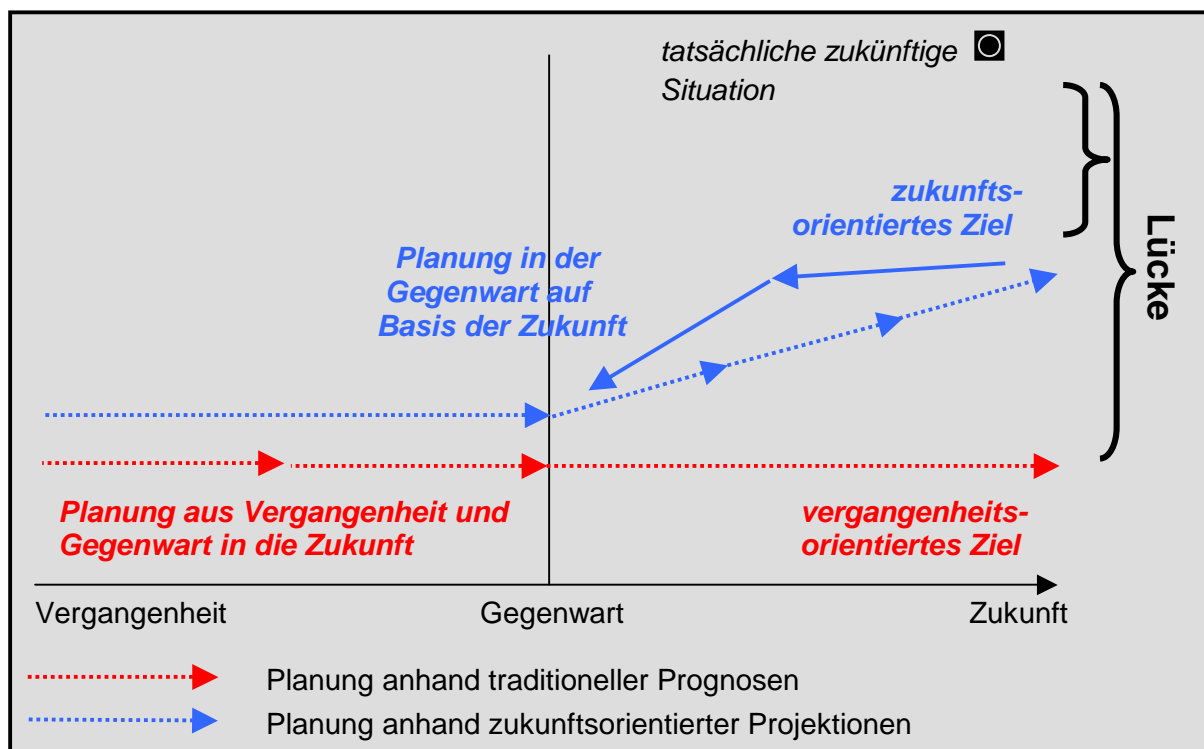


Abbildung 2: Vergleich zwischen traditioneller und zukunftsorientierter Vorausschau
Quelle: Nach Von Reibnitz (1992) und Burmeister/Neef/Jannek (2005)⁸⁹

⁸⁷ Perikles, zitiert nach Von Reibnitz (1992), S.19.

⁸⁸ Vgl. Götze (1994), S.103.

⁸⁹ Vgl. Von Reibnitz (1992), S.21; Burmeister/Neef/Jannek (2005), S.15 ff.